



## 使命 我校召开“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会

加速激发释放学校改革发展内生动力和活力

本报讯 1月11日上午,我校在长安校区召开了“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会。省委主题教育第六巡回指导组组长、省科协副主席(正厅级)丁德科,省委主题教育第六巡回指导组成员、驻省科技厅纪检监察组二室主任颜高,全体校领导,全校处级干部,机关科级干部和全校各党支部书记参加了会议。会议由校党委副书记、校长、学校“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组副组长郭立宏主持。

会上,校党委副书记、学校“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组副组长、领导小组办公室副主任赵作组首先通报了学校党委领导班子“不忘初心、牢记使命”专题民主生活会的有关情况,并就进一步学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神,认真贯彻落实中央第五督导组和省委第六巡回指导组的工作要求,建立不忘初心、牢记使命制度,充分发挥学校的示范引领作用等方面进行了安排。

随后,校党委书记、学校“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组组长王亚杰对学校主题教育开展情况进行了总结。他讲到,主题教育开展以来,学校党委在中央第五督导组和省委第六巡回指导组的指导下,精心研究部署,扎实推进落实,坚持做到突出“站位从高”,确保思想认识到位;突出“组织从严”,确保组织领导到位;突出“学习从深”,确保学习教育到位;突出“调研从细”,确保情况掌握到位;突出“检视从准”,确保问题检视到位;突出“整改从实”,确保整改落实到位,保证了主题教育高标准推进、高质量开展,达到了预期目标。他就进一步深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,巩固主题教育成果,确保常抓不懈提出四点要求。一是切实加强理论武装;二是紧盯任务扎实整改;三是不断推进大学治理体系与治理能力现代化;四是深入推进全面从严治党。他强调,校内

各级党组织和广大党员干部要把解决问题、推动事业发展作为衡量主题教育实际成效的根本标尺,要紧紧围绕为党育人、为国育才初心使命,牢牢把立德树人根本任务,以扎扎实实的工作成效,推动我校党的建设、教育质量和办学水平不断迈上新的台阶。

丁德科在讲话中指出,主题教育开展以来,西北大学党委坚决贯彻总要求,始终聚焦总目标,把主题教育作为最大政治任务,牢牢抓在手上,做到学习教育、调查研究、检视问题、整改落实有机融合、贯穿始终,工作成效显著,工作亮点多,形成了一些特色经验做法。他强调,西北大学党委站在党和国家事业发展全局的高度,充分认识开展主题教育的重大意义,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,大力弘扬理论联系实际的马克思主义学风,有机融合一体推进确保主题教育取得扎实成效。他要求,要把不忘初心、牢记使命作为加强党的建设的永恒课题和全体党员、干部的终身课题常抓不懈,坚持不懈学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想;大力发扬刀刀向肉、勇于自我革命的斗争精神;积极建立和落实不忘初心、牢记使命制度,推动习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署落地生根、见到实效,促进学校可持续发展,奋力谱写“双一流”建设和新时代追赶超越新篇章。

郭立宏在主持会议时指出,要以此次主题教育为新起点,进一步提升广大党员干部干事创业的精气神,进一步激发和释放学校改革发展的动力和活力,进一步引领“双一流”特色建设、高质量建设,确保“十三五”圆满收官,努力推动学校“双一流”建设和各项事业取得更大的发展成绩。(组织部)

## 学校召开校级领导干部任职宣布大会

本报讯 省委任命李邦邦同志为西北大学党委副书记、省纪委监委任命李邦邦同志为陕西省监察委员会驻西北大学监察专员。校党委副书记赵作组宣读了任命决定并主持宣布大会。

李邦邦作了表态发言,他表示坚决拥护和服从省委、省纪委监委的决定,将以此为新的起点,为西北大学美好的明天贡献自己全部力量。学校党委书记王亚杰对李邦邦同志的任

职表示祝贺。他指出,此次校级领导干部任命充分体现了国家在纪检监察体制改革新形势下的新要求。希望李邦邦同志深刻理解和领会新体制的内涵,共同促进学校整体事业在规划有序、健康稳健的道路上越走越

好。学校全体在校校领导、党政管理部门及业务单位主要负责人、各院(系)党政主要负责人参加了会议。(杨佳宁)

## 2020年,让我们继续闪亮出发

——西北大学2020年新年贺词

这是努力奔跑的西大,这是不断超越的西大,这是温暖你我、有情有梦的西大。

砥砺奋进的2019年已在冬日的暮色中健步远去,蓄势待发的2020年正随春天的温暖光华奔腾而来。在这美好的时刻,我们谨代表学校向全体师生员工、离退休老同志、广大海内外校友,致以节日的问候和新年的祝福!向关心、支持学校发展的各级领导和社会各界朋友,致以崇高的敬意和衷心的感谢!

2019年已在时光中定格,但记忆却依旧簇新。

这一年,是不忘初心使命的一年,我们砥砺前行,共同凝聚事业奋进的强大力量。习近平总书记2016年撰文肯定我校丝绸之路考古工作、专门会见中亚考古队队员之后,再次给予中亚考古队亲切的问候鼓励。李克强总理在出访乌兹别克斯坦期间会见了包括中亚考古队队长王建新在内的各界代表。这些动人场景,都已化作鼓舞我们前行的磅礴动力。这一年,我们坚持党的全面领导,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育,持续增强基层党组织的组织力和政治功能,涌现出了以全国教育系统先进集体中亚考古队、全国党建工作样板党支部经济管理学院的经济学系党支部等为代表的一批先进典型。

这一年,是勇于担当作为的一年,我们攻坚克难,共同奏响改革创新的激荡强音。凝聚勇气与智慧,以更大的决心、更明确的思路、更精准的举措、超常规的力度,持续深化校院(系)两级体制机制改革,简政放权、放管结合、优化服务,构建“统筹管理、分类指导”的管理模式,不断推动学校治理体系和治理能

力现代化。逐步固化改革成果,“学院办大学”的活力和动力进一步彰显,改革红利在全校范围内显现。学校“一院一策”改革作为全国教育大会精神贯彻落实工作典型,被中央教育工作领导小组《教育工作情况》专文介绍。

这一年,是彰显“硬核”实力的一年,我们奋力筑梦,共同谱写人才强校的华彩篇章。赵国春当选中科院院士,学校培育国家级高层次人才23人次。早期生命演化研究团队张兴亮、傅东静等首次发现并命名清江生物群,成果论文在Science发表,在国际古生物学界引发了广泛关注和巨大反响。我校参与发掘的陕西延安芦山岭新石器时代遗址,入选“2018年全国十大考古新发现”。获批国家自然科学基金、国家自然科学基金、国家重点研发计划等国家级项目235项,科研到账经费突破3.7亿元。顺利通过教育部“双一流”建设中期评估,超前完成首轮建设任务,获专家组肯定。地球科学、材料科学、化学、工程学、临床医学等5个学科入选ESI全球前1%,超前完成了“十三五”规划确定的目标。获批临床医学等4个本科专业,成功复办医学院。32个本科专业获准申报国家一流专业,位列全省第一。顺利完成50个一级硕士学位授权点合格评估工作,省级抽评全部通过。学校自然指数排名全球第250位,较2016年上升179位。在“人民网”2018—2019高校社会影响力排行榜位居全国高校第25位。

这一年,学校以扎实的业绩实现了党建质量提升、学科加速发展、改革升级深化的构画蓝图。累累硕果和骄人业绩,是你我胼手胝足、共同奋进的生动证明,是你我无私奉

忘我工作的具体写照。不论岁月流转、春秋更迭,“公诚勤朴”的校训和“艰苦创业、自强不息”的精神总是历久弥新、笃定清晰,为党育人、为国育才,办人民满意大学的初心和使命始终坚定如磐。

再过一年,我们将开启“十四五”的宏阔篇章;再过两年,将奏响建校“双甲子”的喜庆弦歌。学校发展进入了一个重要转折期。贵重如山岳,孜孜当无怠。学校将深入学习贯彻党的十九届四中全会精神,持续巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果,坚定不移贯彻六大发展战略,聚焦“双一流”奋进目标,坚持超常规的思维、超常规的举措,不断改革创新,破解难题,努力开拓发展新局面。

道路千万条,发展第一条。秉持新发展理念,奋进之时,需要凝神思考坚定方向,更需要脚踏实地自信前行,在实验室、图书馆、教学楼、办公室的宏大演兵场中,唱和奋斗的旋律,点亮平凡的时光。

伴随着2020年的第一缕曙光,我们真诚地祝福每一位西大人、祝福每一位朋友,愿你在时光的更迭流转中体悟快乐,在变与不变的交替中发现美好,在个人与学校的交互融合中体味幸福。

西大不在别处,就在你我站立的地方。2020年,让我们继续闪亮出发,自信且坚定,热烈而执着。

校党委书记: 王亚杰  
校长: 郭立宏

2019年12月31日

牢记初心使命 全面深化改革 持续推动学校事业高质量发展

## 我校第十一届教代会暨第十八届工代会第三次会议隆重举行

本报讯 以“学习贯彻党的十九届四中全会精神,牢记初心使命,全面深化改革,持续推动学校事业高质量发展”为主题的我校第十一届教代会暨第十八届工代会第三次会议第一次全体代表大会,1月9日至10日在长安校区召开。全体在校校领导,大会正式代表、特邀代表、列席代表,以及全体机关科级干部人参加大会。大会开、闭幕式由校党委副书记、副校长贾明德和校党委副书记赵作组分别主持。

郭立宏校长作了题为《直面挑战,完成决战,全面落实“十三五”目标任务,推动“双一流”建设迈上新台阶》的工作报告(摘要另发)。回顾了2019年的主要工作,从校院(系)两级体制机制改革、完全学分制改革、人才引进、学科资源统筹共享与交叉融合、国际交流与合作、科研组织模式和成果转化机制等六个方面分析了学校目前存在的困难、问题和不足。报告明确了2020年重点工作任务。大会随后听取了贾明德、赵作组、王尧宇、王正斌、常江、赖绍

聪、奚家米和校党委常委、总会计师张增芳等八位校领导就所分管行政工作的报告。大会还听取了校工会关于十一届二次教代会提案工作的报告和人力资源部关于绩效工资改革有关情况的说明。当日下午,代表们围绕校长工作报告进行了热烈地分组讨论。在10日上午召开的教代会代表团团长汇报会上,主席团全体成员和各部门负责人分别听取了十五个组讨论情况的汇报。在10日下午举行的第二次全体代表大会上,地质学系、生命科学学院、法学院和中东研究所的代表作了交流发言。王亚杰、郭立宏为在2019年高层次人才队伍建设工作中作出突出贡献的单位颁奖。大会通过了题为《直面挑战,完成决战,全面落实“十三五”目标任务,推动“双一流”建设迈上新台阶》的决议。号召全校教职员工肩负起“双一流”建设的历史重任,只争朝夕,不负韶华,为了学校发展的更大格局、更大梦想,用苦干实干诠释对教育的忠诚,对学校的热爱,努力干好每一天,牢牢抓住新一



年,为推动学校事业不断向前发展贡献力量。

王亚杰书记在总结讲话(全文另发)中指出,2019年,学校取得了“亮眼”的成绩单,各方面都取得了长足的进步,这是全体西大人共同努力、拼搏、奋斗的结果。2020年是学校决战“十三五”、谋划“十四五”的关键之年,学校发展将进入一个承前启后的重要转折期,既要只争朝夕、砥砺前行,力争圆满完成“十三五”目标任务。同时更要未雨绸缪,站在历

史和全局的高度,深入谋划“十四五”发展,认真学习领会党的十九届四中全会精神,用制度优势支撑发展优势,用发展优势实现发展目标,努力把学校建设成为国际知名的有特色高水平研究型大学。他最后强调,全校各级党组织要全力打造“一流党建”和“一流思政工作体系”,努力推进“六大战略”,做好“十三五”收官,谋划好“十四五”开局提供有力的政治保障、思想保障和组织保障。(文/校工会 图/马鹭)

## 在第十一届教代会暨第十八届工代会第三次会议闭幕式上的讲话

校党委书记 王亚杰



各位代表,同志们:

回顾过去的2019年,全校上下奋力拼搏,我们取得了一个“亮眼”的成绩单。昨天,郭立宏校长代表学校作的工作报告,总结了学校过去一年取得的成绩,并提出了2020年的工作思路,我认为,是全面、准确、到位的。2020年是“十三五”的收官之年。回顾“十三五”过去的四年,是奋力拼搏的四年、不断进步的四年,学校实现了年年有

进步、岁岁上台阶。对照学校“十三五”规划,绝大多数指标都已顺利完成,还有一些指标超额完成。这是全体西大人团结努力、拼搏奋斗的结果。借此机会,我代表学校党委、行政,向团结奋斗、取得优异成绩的全体教职员工表示由衷的感谢和崇高的敬意!

过去四年的办学成绩让西大人有了把西大办得更好的自信。只要我们努力,就可以表现不俗,就能够取得不凡的成绩。同

时,我们也要保持清醒和冷静,绝不能沾沾自喜。学校距离“一流大学”的奋斗目标还有很大的差距,我们任重而道远。许多制约学校事业发展的突出困难和问题需要我们认真对待,并在今后的工作中逐步加以解决。

同志们,再过一年,我们将开启“十四五”的宏阔篇章;再过两年,学校将喜迎建校“双甲子”,学校发展将进入一个承前启后的重要转折期。在这个关键的转折点上,

我们要认真总结梳理“十三五”取得的成绩,看看我们完成了多少,完成得怎么样,能不能圆满收官。在此基础上深入分析存在的问题和不足,进而在“十三五”的最后一年只争朝夕、砥砺前行,力争圆满完成所有的既定目标。同时,我们要未雨绸缪,站在历史和全局的高度,做好“十四五”规划的谋划和制定工作,为学校“双一流”建设打下更加坚实的基础。

习近平总书记指出,当今(下转第二版)

# 学校组织开展2020年新年慰问活动

**本报讯** 近日，校党委书记王亚杰、校长郭立宏及校领导班子成员分别看望慰问我校知名专家学者、建国前入党的老党员和离退休校领导以及坚守在后勤、保卫、网络、医疗、报刊收发等工作岗位的教职员工。党(校)办、组织部、人力部、人才办、离退休处党、学工部、保卫处、后勤集团负责人陪同参加活动。

慰问过程中，学校领导首先代表学校向老专家、老党员、老领导致以诚挚的问候和新春的祝福，感谢老同志们长期以来为学校改革发展做出的重要贡献。关切询问了大家的身体状况和生活工作情况，简要介绍了学校2019年“双一流”建设取得的丰硕成果，并同他们就学校发挥自身学科优势和平台作用、紧密对接国家战略任务、服务区域经济社会发展等进行了细致交流和讨论，认真听取他们对学校师资队伍、人才培养、科学研究、学科发展、交流合作

等工作的意见和建议。希望各位老专家、老党员、老领导在新的一年里一如既往地支持学校事业发展，在坚定理想信念、培育一流团队和推动“三全”育人等方面发挥好示范引领作用。受慰问老同志感谢学校的关心关怀，一致反映近年来学校事业发展进入加速期，取得了一批标志性成果，社会美誉度不断提高，表示将积极为学校事业发展贡献正能量，同时祝愿学校在新的一年里各项事业更上一层楼。

1月21日上午，校长郭立宏、校党委副书记赵伟、吕建荣一行深入寒假值班一线，先后来到长安校区物业中心、保卫处、图书馆、信息化处、饮食服务中心、公寓管理中心、动力服务中心、校医院、电讯运输中心、学校门卫岗、收发室、长安校区家属区物业中心等，看望慰问坚守在后勤、保卫、网络、医疗、报刊收发等工作岗位的教职员工，代表学校向值班人员的辛勤工作表示感谢，并致



以新春的问候和祝福。校领导一行还专程来到城环学院，看望了仍坚守在陕西省地表现象与环境承载力重点实验室进行科研工作的王宁练教授等师生。1月22日上午，受校长郭立宏委托，校党委书记王亚杰、副校长奚家米对春节期间坚守长安校区体育馆施工现场的陕建集团西北大学项目部、项目监理单位相关人员进行了慰问，1月23日上午，受学校委托，校党委书记

# 王亚杰出席全国高校国别和区域研究2019年学术年会

**本报讯** 2019年12月29日至30日，由教育部国际交流与合作司主办，教育部高校国别和区域研究工作秘书处、上海外国语大学承办的全国高校国别和区域研究2019年学术年会在上海外国语大学召开，来自158所高校的

400多家国别和区域研究基地(中心)负责人及专家学者参加了会议。我校党委书记王亚杰受邀出席年会。王亚杰在主旨演讲中回顾了我校悠久的办学历史，交流了学校在国别和区域研究中所取得的成果。他以我校在

国别和区域研究的学科建设、科学研究、咨询服务、人才培养及合作平台建设等领域对接国家“一带一路”发展倡议为例，解读了高校国别和区域研究对于构建中国特色的大国外交及推进全方位改革开放进程所具有的重要战略意义。

会上，王亚杰还详细介绍了我校的人才政策和相关优势学科，并诚挚邀请与会专家学者访问西大，加盟西大。会议期间，王亚杰还与教育部国际司司长刘锦就我校申报国际合作办学项目和申请外事审批权等工作进行了深

# 郭立宏荣获“高等教育杰出管理者”称号

**本报讯** 日前，省委组织部、省委教育工委、省教育厅、省人社厅联合发布通报，授予5名省属高校领导干部“高等教育杰出管理者”称号。我校校长郭立宏获此荣誉。

该称号是四部门对连续三年年度考核为优秀等次的高校管理干部的嘉奖，旨在表彰先进、树立典型，促进高校工作再上新台阶。

通报指出，近年来，在省委省政府的正确领导下，全省各

高校认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻党的十九大精神和习近平总书记关于教育重要论述和全国、全省教育大会精神，坚持社会主义办学方向，坚持立德树人根本任务，紧扣追赶超越定位和“五个扎实”要求，围绕“五新”战略任务和教育强省目标，落实管党治党、办学治校主体责任，深化教育综合改革，着力推进“双一流”“四个一流”建设，顺利完成各项任务，涌现出一批走在前列、进步明显、成果丰硕的先进单位和先进个人。通报希望受到表彰的单位和个人在推动全省教育事业改革发展中更好发挥示范带动作用；希望各高校认真学习贯彻落实习近平总书记在全国教育大会、学校思想政治理论课教师座谈会、纪念五四运动100周年大会上的重要讲话精神，改革创新，锐意进取，奋力向高教强省建设新目标迈进。(党办校办)



# 在第十一届教代会暨第十八届工代会第三次会议闭幕式上的讲话

校党委书记 王亚杰

(上接第一版)世界正处于百年未有之大变局。这一判断是谋划一切工作、推动一切事业的前提和基础。我们必须牢牢把握这一大变局带给中华民族伟大复兴的重大机遇，这是新时代开拓广阔发展空间、实现“两个一百年”奋斗目标的现实要求。决定全球格局和秩序的核心因素有两个：一个是力量，一个是价值。近500年来，全球的格局和秩序，即力量和价值，是由西方主导、西方决定的。随着中国的崛起，中国力量的壮大，全球国家间的相对力量出现了此消彼长。这是最大的动因，也是最大的变量。第二个方面是价值的转换。近500年来，西方逐渐形成了一套话语体系，世界的文化和价值标准由西方国家来制定和诠释。当前，面对全球性问题，西方那一整套价值和开出的很多“药方”越来越多地受到质疑。很多国家在选择国家富强、民族振兴的路上吃了这个“药”以后，其结果不仅没有富强，反而更加混乱、更加贫穷。与此同时，中国的发展恰恰给许多国家在发展道路上和发展模式上提供了一个很好的借鉴，向世界贡献了中国智慧和中国的方案。

中国大学的发展，也应与国家的发展同步，必须毫不动摇地扎根中国大地办大学，坚定地走中国特色发展道路。作为一所百年学府，我们要深刻理解和把握这一时代背景，顺应形势，保持定力，坚定信心，把西北大学办好，把我们的目标有力地实现好。对于学校当前而言，就是要认真思考“十四五”期间应该确立怎样的发展路径。我认为最重要的一条，就是要深入学习和贯彻落实党的十九届四中全会精神，深刻领会和把握国家治理体系和治理能力现代化的问题，努力走具有中国特色、符合时代要求的现代大学发展之路。用制度优势支撑发展优势，用发展优势实现发展目标。这是谋划“十四五”的重点和关键。

下面，我就2020年重点工作做一梳理，谈几点意见。

首先，我们要分析清楚学校“十三五”工作进展和现有的工作基础。“十三五”期间，我们是举着“六大战略”这面旗帜走过来的。到了收官之年，我们要认真梳理、总结回顾“六大战略”的实施情况。

**质量立校战略方面。**质量立校是内涵式发展的必然要求，大学从规模扩张到内涵发展，核心的落脚点和基点就在于人才

培养的质量上。人才培养是一个系统工程，要保证人才培养的质量，就必须依靠各方面的质量来支撑。习近平总书记在全国教育大会上指出，深化教育体制改革，目的是提高教育质量。因此，是不是一流的大学，关键看人才培养质量，看人才培养能力的形成。过去4年，学校在生源质量、科研质量、教师队伍的成果产出质量到课程质量、管理质量、服务质量都有了很大提升。今后几年，质量立校这个基本战略必须还要坚持抓好。尽管过去几年有所提升，但是短板还有很多。我们所有岗位上的工作还没有建立完善的质量标准，还没有完整的质量体系来保证，工作质量也还没有与考核评价完全挂钩，这是今年乃至“十四五”期间，我们必须努力改进和实现的目标，这也是学校治理体系建设最关键、最基础、最核心的要素。

**人才强校战略方面。**“十三五”期间，学校国家级高层次人才数量达到百位数，各类科研经费、论文发表、成果产出都有了大幅提升。究其原因，所有的增值和产出都得益于人才和人才作用的发挥。人才队伍能够从“引”“育”两方面增长，根本在于人才环境的改善和人才工作机制的优化。我们讲，在西北大学，人人都是人才，人人都能成才，人人都为培养人才和让人才发挥作用做贡献，这就是西大人的人才观，也是“人才强校”战略的核心意义。特别是广大教职员工的劳动和奉献得到了更大的认可和尊重，西大人生活得更加体面、更有尊严。回顾过去的四年，我们取得发展成就最主要的经验就是因为重视人才，重视更好地发挥人才作用。但是还有很大的改善空间，人才队伍有的是以团队形式组成，有的还是以“个体”的方式出现。要通过更多协作和协同、更多的交叉和融合、更多的手拉手、肩并肩，让人才效益得到更大幅度的增长，让人才的潜力得到更程度的释放。人才工作的思路理念要聚焦在人才上，聚焦在人才团队的构建上，聚焦在人才作用的更好发挥上。人才工作仍然要坚持两条，一个是“育”，积极为现有人才搭建快速发展通道，为他们“搭电梯”，让他们快速成长。另一个是“引”，眼光要更多的投向外面，面向全国，面向全球，发现人才，吸引人才，用好人才。到2030年和2050年这两个时间节点，西北大学究竟能长多高、长多大、长多

壮，最核心的就是现在的基础，尤其是现有人才队伍的基础。我们不能给历史欠账，要对得起前人，更不能辜负后人，尤其在人才问题上。

**改革兴校战略方面。**改革不能抽象谈，而是要紧紧聚焦人，聚焦调动人的积极性，聚焦调动人的聪明才智，聚焦劳动贡献更加公平的分配来进行改革方案的设计和体制机制的构建。改革要有明确的指向，一要瞄准痛点，特别是人才成长成就的痛点，去枷锁、去锁链、去不公、去低效率，把那些不公、不科学的问题统统改掉。二要疏通堵点，使资源能以最高效率、第一时间配置到人才发展所需要的点上，使资源配置的效率更高、更加顺畅。这就是改革的逻辑，也是改革的指向。为什么改，就是因为有痛点和堵点。怎么改，就是去痛点、去堵点。最近学校在研究绩效工资的改革方案，这一些年的收入分配基本是齐步走，存在一定程度的“大锅饭”，在特定的历史时期，原来的政策有一定的合理性和必要性。下一步，绩效工资改革要把激励效应作为第一目标，把绩效工资和劳动贡献实现等值化。其他方面，教育教学改革要进一步完善，对完全学分制改革要不断优化。后勤改革要开始迈出步伐，管理和服务要体现专业化的方式和专业化的水准，追求最佳的性价比，这是后勤改革的原则和方向。资源配置方式的改革也要积极推进，要把成果产出与资源占用比例纳入考核范围，从学校到院(系)到科研团队等方面都要进行全成本的核算，实现资源使用效率的最大化。

**特色建校战略方面。**学校的办学资源是有限的，各院(系)的发展基础和资源禀赋也是有差异的。由于这两方面的约束，不可能所有学科都搞，所有专业都办，我们必须要做选择、做判断、做取舍。要重点聚焦在整个学科体系中能够真正成为特色和优势的学科，这就是我们特色办学的思路。要把西北大学办得有声有色，必须坚定不移地走特色化办学之路，聚焦优势学科，努力把优势学科办得比别人更好更强。要以学科特色形成发展特色，以发展特色体现人才培养的特色和社会服务的特色。2020年，要对现有的专业和学科进行全面梳理，不仅从纵向看，更要从横向看；不仅要在国内比，还要在全球比。这方面要统一思想，形成共识，进一步整合专业资源，凝练学科方向，

形成学科特色，强化优势学科，以优势学科、特色学科带动学校学科整体实力的提升。

**开放办学战略方面。**开放办学包括校内和校外两个维度。一方面，校内的公共平台和公共资源要让全体西大人共享，让所有西大人受惠。各院(系)的资源就是学校的资源，学校的资源就是院(系)的资源。学校内部不能再有围墙，既不能有物理上的围墙，也不能有心理上的围墙。要通过制度和机制来驱动校内资源的开放共享，院(系)间也要主动开放，主动融入，主动去手拉手、肩并肩。另一方面，要加大对外开放。要把国内外的优质资源都合理合法、持续不断地引入到校内。今后要把社会资源的导入作为院(系)考核评价的重要衡量指标。2020年，学校的考核要“变招”，基本思路是围绕五大功能，围绕核心指标，按照院(系)办大学的定位和要求，年初就把“优”的标准确定出来，年底就以成果和指标来验证。今后，我希望对院(系)考核的“优秀”是通过结果验证出来的，而不是通过投票选出来的。导师资源、扩大开放的成效要作为考核体系的一项关键指标，要通过机制牵引，不断争取和吸纳外部的办学资源，提升学校的办学能力。

**依法治校战略方面。**党的十九大提出，到本世纪中叶，我国物质文明、政治文明、精神文明、社会文明、生态文明将全面提升，实现国家治理体系和治理能力现代化。经过这些年的努力，国家在治理体系的建设上取得了新的成效，中国特色社会主义制度体系逐步完善、逐步定型。但是这一体系下的中国特色现代大学制度目前还只有一块基石，就是党委领导下的校长负责制。如何体现好党的办学意志、体现好国家的战略需求、更好地满足和适应国民经济和社会发展的需要，如何把这三方面的外部治理要求有效地落实为办学实践，目前的体制还不是最健全，大学的外部治理还需要不断完善。内部治理方面，校院(系)两级管理体制体制改革还没有完全落实到位，该放的权是否都放下去了？下放的力量和资源是否都能接得上、用得好？我认为还有很大的空间。各院(系)在这些方面还存在很大差异，有的院(系)好一些，有的院(系)弱一些，有的院(系)甚至不知道该怎么用。下一步，要认真贯彻落实党的十九届四中全会

精神，对外承接好外部治理，对内加强内部治理，特别是制度体系的设计。“十四五”规划确定的各项措施最终都要以制度形式作为拓展和固化，不断提升依法治校的水平。

今年，我们要认真总结和深入分析“六大战略”的实施情况，制定“十四五”规划必须通过统筹和深化“六大战略”的举措，最终聚焦和落实到“双一流”建设上。因此，今年工作的主题就是：总结、固化、谋划。具体讲，就是从战略层面对“六大战略”实施过程中的成败得失进行全面总结分析，从而把成功的、有效的经验和做法固化下来，并对“六大战略”深化和协同推进的系列举措进行深入谋划，成为我们再次出发的起点和基石。谋划“十四五”，必须聚焦“双一流”，一切为了“双一流”，一切围绕“双一流”。学校确定了“一流学科保一争二，A类学科保二争四”的建设目标，我们就要拿着这两把“尺子”做谋划，用这两把“尺子”的指标来做设计。无论是制定学校2020年的工作要点，还是谋划“十四五”的工作任务，都要按照一流学科和学科评估这两把“尺子”的要求，对照这两个指标体系，切实做到发展目标明确、工作思路明确、支撑性的项目和举措明确。与此同时，要围绕“双一流”建设，打造一流的党建。党的领导是中国特色社会主义大学的鲜明特征，也是最大优势。学校各级党组织要把一流的党建作为实现发展目标的根本支撑和保障。育人是大学的初心，一流人才的培养是衡量一所大学最核心的指标。要围绕培养“一流人才”，打造一流的思想政治教育体系。思想政治教育工作是学校一切工作的生命线。守护好这条生命线，是国家未来发展的需要，也是我们党所领导的社会主义现代化建设事业兴旺发达、永续发展的现实需要。

各位代表、同志们，西北大学已经走过了118年的风雨历程。118年来，一代代西大人秉承初心，担当使命，培养了一批又一批的杰出人才。作为一名西大人，我们应该感到光荣和自豪。在前进的道路上，全体西大人要以更加饱满的热情、更加良好的状态和心态，认真完成2020年确定的目标任务，全面做好“十三五”的收官，谋划好“十四五”的开局。我相信，2020年的西北大学一定会更加出彩。

谢谢大家！



